

УДК 657.0/5
ББК 65.052.2

ИССЛЕДОВАНИЕ СТРУКТУРНЫХ СОСТАВЛЯЮЩИХ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Е.Р. Мухина, асп. каф. «Экономика и управление промышленным производством», ст. преподаватель каф. «Экономика и управление промышленным производством»

Электронный адрес: scancens@rambler.ru

Пермский национальный исследовательский политехнический университет, 614000, г. Пермь, Комсомольский пр., 29

Позиционирование роли стратегического планирования в современных условиях жесткой конкурентной среды приводит к тому, что все большее значение приобретают вопросы управления предприятием, вопросы развития концепций управления, одной из которых является контроллинг как сфера взаимодействия наук (экономическая теория, менеджмент, планирование, бухгалтерский учет, экономический анализ). Множество концептуальных направлений, значительное количество определений контроллинга, отсутствие научно обоснованных подходов к организации контроллинга на предприятии говорят о необходимости их дополнительного изучения и систематизации. Низкая степень использования возможностей контроллинга, связанная с недостаточностью теоретических, методологических и методических разработок по его ведению на предприятиях, определили цель работы, актуальность которой не вызывает сомнений.

Научная новизна исследования заключается в развитии теоретических положений контроллинга, позволяющих получить концептуальные представления о нем, а также способствующих повышению гибкости, адаптивности информационного поля, формируемого в рамках учетно-аналитической системы организаций.

В статье сформулированы направления, характеризующие терминологическое поле контроллинга. Проанализированы подходы различных зарубежных и отечественных исследователей к определению категории «контроллинг». На основе систематизации научных подходов дано авторское определение термина «контроллинг» как подсистемы системы управления предприятием, направленной на информационную поддержку руководящего состава путем выполнения функций анализа, прогнозирования, учета, контроля и организации.

Проанализированы структурные составляющие системы контроллинга на предприятии. Проведено исследование выделенных элементов системы контроллинга с позиций различных подходов – функционального, структурного, нормативного, информационного, методологического, системного.

Ключевые слова: контроллинг, концепция, элементы контроллинга, структура системы контроллинга, подход.

Неопределенность экономической среды требует значительных усилий по созданию эффективного механизма функционирования организации. В связи с этим все более актуальными становятся вопросы управления предприятием, вопросы развития концепций управления, одной из которых является контроллинг.

Теоретические, методологические, организационные аспекты контроллинга представлены в работах таких зарубежных авторов, как П. Брамземани, Дж. Вебер, Э.Майер, Р.Манн, Д.Хан, П.Хорват. Ряд теоретико-методологических, практических вопросов контроллинга отражен в отечественной литературе в трудах Е.А. Ананькиной, Ю.П. Анискиной, И.В. Бородушко, Э.К. Васильевой, И.Б. Гусевой, Н.Г. Данилочкиной, В.Б. Ивашкевича, А.М. Карминского, Э.М. Короткова, Н.И. Оленевой, С.Г. Фалько и др. авторов.

Неоднозначность определения контроллинга обусловлена стремительным темпом его развития, в результате чего сформировалось несколько направлений, характеризующих терминологическое поле контроллинга.

Анализ основных определений контроллинга позволил автору выделить ряд основных направлений (табл. 1) в характеристике термина:

1. Контроллинг как философское направление, характеризующее образ мышления руководителя.
2. Контроллинг как система информационного обеспечения, целью которой является поддержка принимаемых управленческих решений.
3. Контроллинг как концепция эффективного управления организацией.
4. Контроллинг как концепция учета, направленная преимущественно на контроль затрат.

Помимо того что с течением времени менялись взгляды на определение контроллинга, претерпевали изменение и подходы по отношению к элементам контроллинга.

Рассмотрим структурные составляющие контроллинга, с этой целью проанализируем его элементы (табл. 2).

Анализ направлений к определению термина «контроллинг»

Направление	Автор	Определение
Философское направление, характеризующее образ мышления руководителя	Карминский А.М., Оленев Н.И., Примак А.Г.	Контроллинг – это и философия, и образ мышления руководителей, ориентированные на эффективное использование ресурсов и развитие предприятия в долгосрочной перспективе [12]
	Лихтарев Л.Ю.	Контроллинг – философия управления, формирующая стиль управления и общую деловую культуру бизнеса [16]
	Фалько С.Г.	В определении контроллинга можно выделить: философскую, функциональную и организационные составляющие. Контроллинг – философия и образ мышления руководителей, ориентированные на эффективное использование ресурсов и развитие предприятия в долгосрочной перспективе. Контроллинг – ориентированная на долгосрочное и эффективное развитие система информационно-аналитической, методической и инструментальной поддержки руководителей предприятия по достижению поставленных целей, обеспечивающая реализацию цикла управления по всем функциональным сферам и процессам посредством измерения ресурсов и результатов деятельности [25]
Контроллинг как система информационного обеспечения, целью которой является поддержка принимаемых управленческих решений	Ананькина Е.А., Данилочкин С.В., Данилочкина Н.Г.	Контроллинг – это функционально обособленное направление экономической работы, связанное с реализацией финансово-экономической комментирующей функции в менеджменте для принятия оперативных и стратегических решений [2]
	Бородушко И.В., Васильева Э.К.	Контроллинг – это инструмент методического и информационного сопровождения процесса управления, совокупность методов оперативного и стратегического менеджмента, учета, планирования, анализа и контроля на качественно новом этапе развития рынка [7]
	Попова Л.В., Исакова Р.Е., Головина Т.А.	Контроллинг – это функционально обособленное направление экономической работы на предприятии, связанное с реализацией финансово-экономической комментирующей функции в менеджменте для принятия оперативных и стратегических управленческих решений [21]
	Райзберг Б.А., Лозовский Л.Ш., Стародубцева Е.Б.	Контроллинг – это инструмент планирования, учета, анализа состояния дел на предприятии, используемый для принятия решений на базе компьютеризированной системы сбора и обработки информации [22]
	Райхман Т.	Контроллинг – система, ориентированная на результат, с учетом обеспечения ликвидности, в сферу задач которой входит сбор и обработка информации в процессе разработки, координации и контроля за выполнением планов на предприятии [23]
	Хан Д., Хунгенберг Х.	Контроллинг – система информационного обеспечения, ориентированного на результат управления предприятием [28]
	Андропова А.К., Печатнова Е.Д.	Контроллинг – межфункциональный инструмент управления, выполняющий финансово-экономическую, комментирующую функцию для принятия управленческих решений через совокупность соответствующих методов планирования, учета, контроля и анализа путем целенаправленного сбора и обработки необходимой для этого информации [3]
Контроллинг как концепция эффективного управления организацией	Анискин Ю. П., Павлова А.М.	Контроллинг – это концепция, направленная на ликвидацию узких мест и ориентированная на будущее в соответствии с поставленными целями и задачами получения определенных результатов [4]
	Ивашкевич В.Б.	Контроллинг – это комплексная методология и основанный на ней инструментарий, призванные осуществить модернизацию организационной и информационной структуры предприятия таким образом, чтобы решались базовые проблемы ее развития, предопределяющие стабильный успех не только в настоящем, но и в будущем [10]
	Игнатъева О.И.	Контроллинг – это многофункциональная система управления предприятием, создаваемая для успешного его

Направление	Автор	Определение
		функционирования в долгосрочной перспективе в условиях динамичной, нестабильной внешней среды [11]
	Коротков Э.М.	Контроллинг – это концепция в практическом управлении, направленная на поиск слабых сигналов возможных кризисных ситуаций, своевременную ликвидацию узких мест и отклонений, обеспечение тенденций устойчивого стратегического развития в соответствии с целью, планом, миссией [14]
	Кюппер Х.	Контроллинг – механизм координации всей системы управления в целом [5]
	Майер Э.	Контроллинг – руководящая концепция эффективного управления фирмой и обеспечения ее долгосрочного существования [17]
	Мальшцева Л.А.	Контроллинг – отдельная теория с собственными предметом, объектом и методами... Контроллинг на предприятии выполняет метафункцию управления, которая позволяет координировать процессы менеджмента: контроль, планирование, мотивацию и организацию. Координация заключается в согласовании подсистем и призвана обеспечить обратную связь в контуре регулирования [19]
	Фрияль Б.	Контроллинг – совокупность всех задач, предметом которых является координация управления на предприятии, а также снабжение информацией управленческих кадров для обеспечения оптимального достижения целей предприятия [1]
	Уткин Э.А., Мырынок И.В.	Контроллинг – концепция эффективного управления фирмой в целях обеспечения ее стабильного существования на рынке [24]
	Хорват П.	Контроллинг – комплексная межфункциональная концепция управления, целью которой является координация систем планирования, контроля и информационного обеспечения [29].
	Шигаев А.И.	Контроллинг – это контрольно-информационная система обеспечения управления развитием предприятия на основе измерения ресурсов, затрат и результатов внутрихозяйственной деятельности, бизнес-процессов и всей деятельности предприятия [31]
Контроллинг как концепция учета, направленная преимущественно на контроль затрат	Волкова О.Н.	Контроллинг – немецкая концепция производственного учета, делающая упор прежде всего на контроль за поведением и уровнем затрат, и во вторую очередь – на калькуляцию себестоимости [8].
	Шлендер П.Э.	Контроллинг – система регулирования затрат и результатов деятельности, помогающая достигнуть цели организации, избежать неожиданностей и своевременно принять правильные управленческие решения [32]

Характеристика элементов системы структуры контроллинга

Автор	Элементы структуры системы контроллинга	Характеристика элементов
Боровкова В.А., Бойкова Ю.М.	1. Субъектная подсистема контроллинга	Включает в себя внутренние и внешние службы (к примеру, аудиторские)
	2. Объектная подсистема контроллинга	<ul style="list-style-type: none"> • Учет; • экономический анализ; • планирование; • контроль; • организация информационных потоков
	3. Методология контроллинга	<p>Механизм контроллинга:</p> <ul style="list-style-type: none"> • методы; • инструменты; • методики; • технология; • практика <p>Концепция контроллинга:</p> <ul style="list-style-type: none"> • цели; • задачи; • принципы; • функции; • стратегия
	4. Системы обеспечения контроллинга	<ul style="list-style-type: none"> • Нормативно-правовое; • финансовое; • материально-техническое; • кадровое; • информационное; • программное [6].
Ермакова Ж.А., Швейкерт М.И.	1. Функциональный элемент	<ul style="list-style-type: none"> • Цели; • функции; • задачи
	2. Организационно-управленческий (институциональный) элемент	• Формирование организационных структур контроллинга
	3. Инструментально-методический элемент	• Совокупность методов, моделей, инструментов, процедур [9]
Колтович С.	1. Нормативная база	Регламентирует порядок и полномочия использования контроллинга
	2. Аналитические инструменты контроллинга	Позволяют проводить анализ бизнес-процессов
	3. Формализованное описание механизма контроллинга	Отвечает за координирующую функцию
	4. Хранилище данных	Отвечает за сбор и накопление информации
	5. Программно-аппаратная среда	Включает в себя информационно-коммуникационное обеспечение [13]
Лагтев П.В., Потапова И.И.	1. Методология контроллинга	<ul style="list-style-type: none"> • Цели, задачи; • законы, принципы; • методы, функции; • технология, практика
	2. Структура контроллинга	<ul style="list-style-type: none"> • Функциональные структуры; • схема организационных отношений; • организационные структуры.
	3. Процесс контроллинга	<ul style="list-style-type: none"> • Коммуникации; • схема процесса; • разработка и реализация решений; • информационное обеспечение
	4. Техника контроллинга	<ul style="list-style-type: none"> • Компьютерная техника; • оргтехника; • сети связи; • система документооборота [15].

Автор	Элементы структуры системы контроллинга	Характеристика элементов
Майер Э.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Подсистема учета. 2. Подсистема анализа. 3. Подсистема планирования. 4. Подсистема контроля 	<p>В совокупности элементы объединяются на этапе развития рыночных отношений в единую систему, функционирование которой подчинено определенной цели, формируя тем самым систему стратегического и оперативного управления [17]</p>
Маклаков И.А.	1. Миссия контроллинга	Элемент, призванный обеспечить прозрачность всех процессов организации
	2. Цель контроллинга	Элемент, отвечающий за единство элементов системы управления
	3. Функции контроллинга	Элемент, обеспечивающий координацию и интеграцию элементов системы управления
	4. Объекты функций контроллинга	Элемент, состоящий из общих и специальных функций управления. Среди общих функций основными являются планирование, контроль, реализуемые в каждой функциональной области, являющиеся общей основой во всех элементах организации, с помощью которой становится возможным обеспечить координацию и всеобщее единство системы управления [18]
Нечехина Н.С.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Целевые ориентиры контроллинга. 2. Задачи контроллинга. 3. Функции контроллинга. 4. Методологические принципы контроллинга. 5. Научные подходы контроллинга. 6. Методика контроллинга. 7. Методы контроллинга. 8. Информационное обеспечение контроллинга 	<p>Каждый из 8 элементов имеет свои задачи, критерии выбора объектов исследования, информационный базис, единство методических основ и процедурных правил применения [20].</p>
Фуфыгина М.Н.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Структура службы контроллинга. 2. Задачи контроллинга. 3. Функции контроллинга. 4. Системы документооборота контроллинга. 5. Цели контроллинга. 6. Принципы контроллинга. 7. Методы и инструменты контроллинга. 8. Информационное обеспечение контроллинга 	<p>Каждый из 8 элементов имеет свои задачи, критерии выбора объектов исследования, информационный базис, единство методических основ и процедурных правил применения [26]</p>
Хан Д.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мониторинг. 2. Информационные потоки. 3. Конкретные схемы взаимодействий высших органов управления. 4. Профессионализм персонала. 5. Контроль. 6. Выработка рекомендаций для принятия управленческих решений. 7. Анализ планов и результатов отклонений 	<p>В совокупности элементы формируют систему информационного обеспечения, ориентированного на результат управления предприятием [27]</p>
Шенаев И.В.	1. Формирование организационной структуры	Организационная структура ориентирована на достижение стратегических и тактических целей
	2. Распределение задач контроллинга на циклы	Обеспечивает интерактивность планирования, контроля исполнения и принятия корректирующих решений [30]

Проанализируем ранее выделенные элементы системы контроллинга с позиций функционального, структурного, нормативного,

информационного, методологического, системного подходов (табл. 3).

Анализ подходов к выделению структурных элементов контроллинга

Элементы системы контроллинга	Авторы									
	Боровкова В.А., Бойкова Ю.М.	Ермакова Ж.А., Швейкерт М.И.	Колтович С.	Лаптев П.В., Потапова И.И.	Майер Э.	Маклаков И.А.	Нечухина Н.С.	Фуфыгина М.Н.	Хан Д.	Шенаев И.В.
Функциональный подход										
Учет	+		+		+					
Документирование				+				+		
Бюджетирование										
Стратегическое планирование	+				+					+
Оперативное планирование	+				+					+
Контроль	+				+				+	+
Анализ	+		+		+				+	
Принятие решений									+	+
Организация	+			+						
Структурный подход										
Организационная структура	+	+		+				+		+
Схема организационных отношений		+		+				+	+	
Функциональные структуры	+			+				+		
Нормативный подход										
Нормативная база	+		+	+						
Формализованное описание механизма контроллинга			+	+						
Информационный подход										
Информационное обеспечение	+		+	+			+	+	+	
Хранилище данных			+							
Методологический подход										
Методы контроллинга	+	+		+			+	+		
Инструменты контроллинга	+	+	+					+		
Принципы контроллинга	+			+			+	+		
Методика контроллинга	+						+			
Технология контроллинга	+			+						
Практика контроллинга	+			+						
Процедуры контроллинга		+								
Цели контроллинга	+	+		+		+	+	+		
Задачи контроллинга	+	+		+			+	+		
Функции контроллинга	+	+		+		+	+	+		
Стратегия контроллинга	+					+				
Модели контроллинга		+								
Подходы контроллинга							+			
Объекты контроллинга						+				
Системный подход										
Программное обеспечение	+			+						
Финансовое обеспечение	+									
Материально-техническое обеспечение	+			+						
Кадровое обеспечение	+								+	

Таким образом, мы наблюдаем схожесть выделенных элементов у В.А. Боровковой, Ю.М. Бойковой, П.В. Лаптева, И.И. Потаповой, Ж.А. Ермаковой, М.И. Швейкерт. Данные авторы выделяют методологическую, структурную, функционально обеспечивающую составляющие. М.Н. Фуфыгина, Н.С. Нечухина в своих

исследованиях говорят о восьми структурных элементах контроллинга, шесть из которых (функции, цели, задачи, принципы, методы, информационное обеспечение) присутствуют в работах обоих авторов. В то же время, по мнению М.Н. Фуфыгиной, в структуру элементов системы контроллинга следует включить систему

документооборота и структуру службы контроллинга, согласно же мнению Н.С. Нечеухиной, структура системы контроллинга дополняется такими элементами, как методика и научные подходы.

Также на основе анализа данных табл. 3 можно говорить о том, что большинство исследователей (В.А. Боровкова, Ю.М. Бойкова, Ж.А. Ермакова, М.И. Швейкерт, С. Колтович, П.В. Лаптев, И.И. Потапова, И.А. Маклаков, Н.С. Нечеухина, М.Н. Фуфыгина) в той или иной степени при описании структуры контроллинга говорят о методологии. Помимо этого, можно выделить и сторонников функционального подхода (В.А. Боровкова, Ю.М. Бойкова, С. Колтович, Э. Майер, Д. Хан, И.В. Шенаев), которые делают акцент на функциях системы контроллинга. Немаловажным является использование системного подхода, в рамках которого рассматриваются системы обеспечения контроллинга. С нашей точки зрения, систему контроллинга, в первую очередь, следует рассматривать посредством анализа реализуемых функций.

По мнению автора, структура контроллинга должна отвечать прежде всего целям конкретной организации, выполняя координирующую, информационную, прогностическую, аналитическую функции, а также функции оценки рисков и неопределенности деловой среды. С этих позиций под целью контроллинга предлагаем понимать направленность на повышение гибкости к изменениям внутри и вне организации, что обеспечивает прозрачность информации, которая необходима руководству для принятия грамотных управленческих решений.

Опираясь на проанализированные подходы к определению сущностной природы контроллинга, предлагаем под контроллингом понимать подсистему системы управления предприятием, направленную на информационную поддержку руководящего состава путем выполнения функций анализа, прогнозирования, учета, контроля и организации. Данное определение в отличие от известных:

- ✓ подчеркивает информационную составляющую контроллинга;
- ✓ интегрирует управленческий функционал;
- ✓ определяет основную задачу контроллинга как достижение целей организации;
- ✓ включает в себя рассмотрение системы контроллинга через призму подсистем учета, анализа, планирования, контроля и организации.

Список литературы

1. Алексеев Н. Эволюция систем управления предприятием // Проблемы теории и практики управления. 1999. № 2. С.103–107.
2. Ананькина Е.А., Данилочкин С.В., Данилочкина Н.Г. Контроллинг как инструмент

управления предприятием. М.: ЮНИТИ, 2002. 279 с.

3. Андропова А.К. Оперативный контроллинг. М.: Дело и Сервис, 2006. 160 с.
4. Анискин Ю.П., Павлова А.М. Планирование и контроллинг. М.: Омега-Л, 2007. 280 с.
5. Байбуртян М.А. Корпоративный контроллинг: подходы к трактовке, сущность, функции // Научный журнал КубГАУ (электронный научный журнал). 2014. №96 (02). URL: <http://ej.kubagro.ru/2014/02/pdf/29.pdf> (дата обращения 10.06.2014).
6. Боровкова В.А. Некоторые аспекты повышения эффективности системы контроллинга на торговых предприятиях // Проблемы современной экономики. 2009. № 1 (29). С. 142–147.
7. Бородушко И.В. Стратегическое планирование и контроллинг. СПб.: Питер, 2006. 192 с.
8. Волкова О.Н. Управленческий учет: учебник. М.: ТК Велби, Проспект, 2005. 472 с.
9. Ермакова Ж.А. К вопросу о формировании системы контроллинга в корпоративных структурах // Вестн. ОГУ. 2010. № 8 (114). С. 64–69.
10. Ивашкевич В.Б. Контроллинг: сущность и назначение // Бухгалтерский учет. 1991. № 7. С.23–25
11. Игнатьева О.И. Концептуальные основы становления и развития контроллинга // Вестн. СамГУ. 2011. №10 (91). с. 48–53
12. Карминский А.М. Контроллинг в бизнесе. Методические и практические основы построения контроллинга в организациях. М.: Финансы и статистика, Инфра-М, 2009. 336с.
13. Колтович С. Контроллинг промышленной компании в условиях кризиса // Финансовый директор. 2009. № 7. С. 58–61.
14. Коротков Э.М. Менеджмент: учебник. М.: Юрайт, 2010. 640с.
15. Лаптев П.В. Системный анализ модели контроллинга на промышленном предприятии // Актуальные проблемы экономики и права. 2012. 2 (22). С. 61–69.
16. Лихтарев Л.Ю. Контроллинг как объект исследования // Экономические исследования (электронный научный журнал). 2011. №2. URL:http://ecsocman.hse.ru/data/2011/03/25/1268014_633/Lixtarev.pdf (дата обращения: 09.06.2014)
17. Майер Э. Контроллинг как система мышления и управления. М.: Финансы и статистика, 1993. 96 с.
18. Маклаков И.А. Проблемы применения контроллинга в системе управления промышленной организацией // Вестн. МГОУ. 2010. №1. С. 96–100.
19. Мальшиева Л.А. Какой контроллинг нужен предприятиям? URL: <http://www.osp.ru/cio/2002/07-08/172241/> (дата обращения: 30.03.2014).
20. Нечеухина Н.С. Контроллинг в системе стратегического направления развития

экономического потенциала предприятия // Известия Иркутской государственной экономической академии (электронный научный журнал). 2010. № 6. URL: <http://izvestia.isea.ru/pdf.aspx?id=13969>. (дата обращения: 31.03.2014).

21. Попова Л.В. Контроллинг: учебное пособие. М.: Дело и Сервис, 2003. 192 с.

22. Райзберг Б.А., Лозовский Л.Ш., Стародубцева Е.Б. Современный экономический словарь. М.: ИНФРА-М, 2002. 495 с.

23. Райхман Т. Менеджмент и контроллинг. Одни цели – разные пути и инструменты // Международный бухгалтерский учет. 1999. № 5. С. 26–36.

24. Уткин Э.А., Мырынюк И.В. Контроллинг: российская практика. М.: Финансы и статистика, 1999. 272 с.

25. Фалько С.Г. Контроллинг для руководителей и специалистов. М.: Финансы и статистика, 2008. 272 с.

26. Фуфыгина М.Н. Контроллинг как система управления. URL: http://library.krasu.ru/ft/ft/_articles/0114708.pdf. (дата обращения: 29.03.2014).

27. Хан Д. Планирование и контроль: концепция контроллинга. М.: Финансы и статистика, 1997. 800 с.

28. Хан Д., Хунгенберг Х. Планирование и контроль – стоимостно-ориентированные концепции контроллинга. М.: Финансы и статистика, 2005. 928 с.

29. Хорват П. Концепция контроллинга: Управленческий учет. Система отчетности. Бюджетирование. М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. 902 с.

30. Шенаев И.В. Система контроллинга в деятельности коммерческого банка // Банковские услуги. 2006. № 11. С. 21–29.

31. Шигаев А.И. Контроллинг стратегии развития предприятия. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2008. 351 с.

32. Шлендер П.Э. Аудит и контроллинг персонала организации. М.: Вузовский учебник, 2010. 262 с.

Получено: 02.07.2014.

References

1. Alekseev N. Evolucia system upravleniya predpriatiem [Evolution of ERP systems]. *Problemi teorii i praktiki upravleniya* [The Problems of the theory and practice of management], 1999, no. 2, pp. 103–107.

2. Anankina E.A., Danilochkin S.V., Danilochkina N.G. *Kontrolling kak instrument upravleniya predpriatiem* [Controlling as a tool for enterprise management]. Moscow, UNITY Publ., 2002. 279 p.

3. Andronov A.K. *Operativniy kontrolling* [Operative controlling]. Moscow, Delo i Service Publ., 2006. 160 p.

4. Aniskin Y.P., Pavlov A.M. *Planirovanie i controlling* [Planning and Controlling]. Moscow, Omega-L Publ., 2007. 280 p.

5. Baiburtyan M.A. *Korporativniy Kontrolling: podhodi k traktovke, sushnost, phunkcii* [Corporate Controlling: approaches to the interpretation, nature, functions]. *Nauchniy zhurnal KubGAU* [Scientific Journal KubGAU], 2014, no. 96 (02) Available at: <http://ej.kubagro.ru/2014/02/pdf/29.pdf> (accessed 10.06.2014)

6. Borovkova V.A. *Nekotorie aspekti povsheniya effektivnosti systemi kontrollinga na torgovih predpriyatiyah* [Some aspects of the effectiveness of the system of controlling commercial entities]. *Problemi sovremennoi ekonomiki* [Problems of the modern economy], 2009, no. 1 (29), pp. 142–147.

7. Borodushko I.V. *Strategicheskoe planirovanie i controlling* [Strategic Planning and Controlling]. St. Petersburg, Piter Publ., 2006. 192 p.

8. Volkova O.N. *Upravlencheskiy uchev* [Managerial Accounting]. Moscow, TC Welby, Prospect Publ., 2005. 472 p.

9. Ermakova J.A. *K voprosu o phormirovanii systemi kontrollinga v korporativnih strukturah* [The formation of a controlling system in corporate structures]. *Vestnik OGU* [Herald OSU], 2010, no. 8 (114), pp. 64–69.

10. Ivashkevich V.B. *Kontrolling: sushnost i naznachenie* [Controlling: the nature and purpose]. *Buhgalterskiy uchet* [Accounting], 1991, no. 7, pp. 23–25

11. Ignatieff O.I. *Konceptualnie osnovi stanovleniya i razvitiya kontrollinga* [Conceptual bases of formation and development of controlling]. *Vestnik SamGU* [Herald SSU], 2011, no. 10 (91), pp. 48–53

12. Karminsky A.M. *Kontrolling v biznese. Metodicheskie i prakticheskie osnovi postroeniya kontrollinga v organizacii* [Controlling business. Methodological and practical bases for the construction of controlling organizations]. Moscow, Financi i Statistika, Infra-M Publ., 2009. 336 p.

13. Koltovich C. *Kontrolling promishlennoi kompanii v usloviyah krizisa* [Controlling industrial company in crisis]. *Finansoviy director* [Financial Director], 2009, no. 7, pp. 58–61.

14. Korotkov E.M. *Menedzhment* [Management]. Moscow, Yurait Publ., 2010. 640 p.

15. Laptev P.V. *Systemniy analiz modeli kontrollinga na promishlennom predpriatii* [System analysis of model controlling an industrial plant]. *Aktualnie problemi ekonomiki i prava* [Actual problems of economics and law], 2012, no. 2 (22), pp. 61–69.

16. Likhtarev L.Y. *Kontrolling kak objekt issledovaniya* [Controlling as an object of study]. *Ekonomicheskie issledovaniya (jelektronnyj nauchnyj zhurnal)* [Economic Research], 2011, no. 2. Available at: <http://ecsocman.hse.ru/data/2011/03/25/1268014633/Likhtarev.pdf> (accessed 09.06.2014)

17. Mayer E. *Kontrolling kak sistema mishleniya i upravleniya* [Controlling as the system of

thinking and management]. Moscow, Financi i Statistika Publ., 1993. 96 p.

18. Maklakov I.A. Problemi primeneniya kontrollinga v sisteme upravleniya promishlennoi organizatsiyey [Problems of application of the system of controlling the operation of industrial organization]. *Vestnik MGOU* [Herald MGOU], 2010, № 1, pp. 96–100

19. Malyshev L.A. *Kakoy controlling nuzhen predpriyatiyam?* [What Controlling is need for businesses?]. Available at: <http://www.osp.ru/cio/2002/07-08/172241/> (accessed 30.03.2014).

20. Necheuhina N.S. Kontrolling v sisteme strategicheskogo napravleniya razvitiya ekonomicheskogo potentsiala predpriyatiya [Controlling in the strategic areas of economic potential of the company]. *Izvestiya irkutskoi gosudarstvennoi ekonomicheskoi akademii* [Proceedings of the Irkutsk State Economic Academy], 2010, no. 6. Available at: <http://eizvestia.isea.ru/pdf.aspx?id=13969> (accessed 31.03.2014).

21. Popova L.V. *Kontrolling* [Controlling]. Moscow Publ., Biznes I servis Publ., 2003. 192 p.

22. Raizberg B.A., Lozovskiy L.S., Starodubtseva E.B. *Sovremenniy ekonomicheskii slovar* [Modern Dictionary of Economics]. Moscow, INFRA-M Publ., 2002. 495 p.

23. Reichman T. Menedzhment I Kontrolling/ Odni celi – raznie puti I instrumenti [Management and Controlling. Same goals - different ways and tools]. *Mezhdunarodniy buhgalterskiy uchet* [International accounting], 1999, no. 5, pp. 26–36.

24. Utikin E.A., Myrnyuk I.V. *Kontrolling: rossiyskaya praktika* [Controlling: Russian Practice]. Moscow, Financi i Statistika Publ., 1999. 272 p.

25. Falco S.G. *Kontrolling dlya rukovoditelei I specialistov* [Controlling for managers and

professionals]. Moscow, Financi i Statistika Publ., 2008. 272 p.

26. Fufygina M.N. *Kontrolling kak sistema upravleniya* [Controlling as the control system]. Available at: http://library.krasu.ru/ft/ft/_articles/0114708.pdf. (accessed 29.03.2014).

27. D. Han. *Planirovanie I control: koncepcia kontrollinga* [Planning and control: the concept of controlling]. Moscow, Financi i Statistika Publ., 1997. 800 p.

28. D. Han, H. Hungenberg. *Planirovanie I control - stoimostno-orientirovannye koncepcii kontrollinga* [Planning and Control - value-oriented controlling concept]. Moscow, Financi i Statistika Publ., 2005. 928 p.

29. Horvath P. *Koncepcia kontrollinga: Upravlencheskiy uchet. Sistema otchetnosti. Budzhetirovanie* [The concept of controlling P. Horvath: Managerial Accounting. Reporting system. Budgeting]. Moscow: Alpina Biznes Buks Publ., 2006. 902 p.

30. Shenaev I.V. *Systema kontrollinga v deyatelnosti kommercheskogo banka* [Controlling system in the commercial bank]. *Bankovskie ushugi* [Banking], 2006, no.11, pp. 21–29.

31. Shigaev A.I. *Kontrolling sistemi razvitiya predpriyatiya* [Controlling development strategy]. Moscow, UNITY-DANA Publ., 2008. 351 p.

32. Schlender P.E. *Audit I kontrolling personala organizatsii* [Auditing and controlling the organization's personnel]. Moscow, Vuzovskiy uchebnyk Publ., 2010. 262 p.

The date of the manuscript receipt: 02.07.2014.

THE RESEARCH OF STRUCTURAL COMPONENTS OF CONTROLLING'S SYSTEM AT ENTERPRISE

Evgenya R. Mukhina, Postgraduate student of the Department of Economics and Management

Perm National Research Polytechnic University; 29, Komsomol prospect, Perm, 614990, Russia

In modern terms positioning the role of strategic planning leads to importance of questions of enterprise management, development management concepts. Controlling is one of management concepts. It is the interaction of such sciences like economics, management, planning, accounting, economic analysis Set of conceptual areas, a significant number of definitions of controlling, the absence of evidence-based approaches to the organization controlling the company talk about the need of additional study and systematization. Low utilization possibilities of controlling associated with lack of theoretical and methodological developments for the maintenance of enterprises, defined the purpose of work, the relevance of which is not in doubt.

Scientific novelty of the research lies in the development of theoretical propositions controlling. That provides a conceptual understanding about controlling. Also it allows to rise flexibility, adaptability information field.

The article defines the directions of characterizing the terminology field controlling. Approaches to the definition of different categories of foreign and Russian researchers "controlling" are analyzed. By systematizing scientific approaches author's definition of the term "controlling" is proposed. According to the author's opinion controlling is a subsystem of enterprise management system. It has aim as the information management team by serving as analysis, forecasting, accounting, control and organization.

The structure of controlling is analyzed. The authors conducted a study of selected elements of controlling system. Functional, structural, regulatory, informational, methodological, systematic approaches are used.

Keywords: the controlling, the concept, the elements of controlling, the structure of system of controlling, the approach.

Просьба ссылаться на эту статью в русскоязычных источниках следующим образом:

Мухина Е.Р. Исследование структурных составляющих системы контроллинга на предприятии // Вестник Пермского университета. Сер. «Экономика» = Perm University Herald. Economy. 2014. № 4(23). С. 108–117.

Please cite this article in English as:

Mukhina E.R. Research of structural components of controlling's system at enterprise // Vestnik Permskogo universiteta. Seria Ekonomika = Perm University Herald. Economy. 2014. № 4(23). P. 108–117.