

**ПРИМЕНЕНИЕ МОНИТОРИНГА ПАССАЖИРОПОТОКОВ  
ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ ОПЛАТЫ ПРОЕЗДА  
В ПОЕЗДАХ ПРИГОРОДНОГО СООБЩЕНИЯ**

**А.В. Панюков, д. физ.-мат. наук, проф., зав. кафедрой экономико-математических методов и статистики**

Электронный адрес: [a\\_panyukov@mail.ru](mailto:a_panyukov@mail.ru)

**Т.С. Демьяненко, асп. кафедры экономико-математических методов и статистики**

Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский), 454080, г. Челябинск, пр. Ленина, 76

**С.А. Губская, ст. преп. кафедры технологии транспортного производства**

Электронный адрес: [gsa@chirt.ru](mailto:gsa@chirt.ru)

Челябинский институт путей сообщения – филиал Уральского государственного университета путей сообщения, 454091, г. Челябинск, ул. Цвиллинга, 56, ЧИПС

Предложен способ статистической обработки результатов мониторинга пассажиропотока, заключающийся в построении функции распределения вероятностей количества пассажиров, осуществляющих проезд между всеми возможными парами станций отправления и назначения. Предложены способы планирования работы кассиров.

*Ключевые слова: мониторинг пассажиропотоков; распределение вероятностей; система массового обслуживания.*

### Введение

Современная концепция ОАО «РЖД» уделяет большое внимание борьбе с безбилетным проездом в поездах пригородного сообщения [1]. В последнее время эта борьба усилилась. Но несмотря на применение различных средств (турникеты, ограждения) и связанные с ними дополнительные расходы регионального бюджета, так и не найдено эффективное решение этой проблемы.

В июле 2010 г. в период массовых перевозок, был осуществлён мониторинг по трем направлениям Челябинского участка железной дороги [3]. Анализировались количественные и качественные показатели пригородных перевозок, а также регулярность поездов пассажира; удовлетворенность расписанием движения электропоездов; возрастной контингент; место и удобство приобретения билета; был проведен учет пассажиров, садящихся в поезд без проездных документов.

Мониторинг пассажиропотока на Челябинском участке показал, что на всех остановочных пунктах пассажиры сажаются в пригородный поезд без проездного документа. Право на льготный проезд (с учетом работников железнодорожного транспорта) имеется только у 10 % пассажиров.

Существующая система продажи билетов на вокзале и в поездах не дает возможности реального учета и контроля проезда пассажира. Пассажир может приобрести билет на одну зону, а ехать дальше. В пути следования пассажиры, садящиеся на остановочных платформах, где нет билетных касс, должны приобретать билеты у разъездного билетного кассира. В настоящее время разъездной билетный кассир – это работник аутсорсинговой компании. В пригородном поезде работает одна бригада разъездных билетных кассиров. Бригада состоит из двух человек, которые идут одновременно в одном вагоне (один по одной стороне, другой – по противоположной стороне). Это создает возможность для пассажиров, следующих в других вагонах этого пригородного поезда, проехать часть пути бесплатно.

Отношение менеджмента к пассажиру как потенциальному «зайцу» обречено на неуспех. Современный менеджмент качества предполагает научный подход, при котором организация, будучи зависимой от своих потребителей, должна понимать их текущие и будущие потребности, выполнять их требования и стремиться превзойти их ожидания [5]. Пассажиры являются потребителями услуги, предоставляемой железной дороги.

Первое впечатление о работе железнодорожного транспорта у пассажира создается при приобретении проездного документа (билета) на вокзале. Опрос показал, что пассажир затрачивает от трех до десяти минут на покупку билета в пригородной кассе. В среднем эта величина составляет 8,4 минуты, хотя в соответствии со стандартом время ожидания при покупке билета в пригородной кассе должно составлять не более семи минут. В соответствии с изложенным выше актуальной является проблема разработки и внедрения новых способов обеспечения оплаты проезда в пригородных поездах.

Одним из таких способов является сплошной мониторинг входного и выходного пассажиропотоков [2, 4] (т.е. «двойной учёт»). При входе в вагон пригородного поезда пассажиру выдаётся входная магнитная карточка с регистрацией станции входа с помощью терминала, а на выходе карточка возвращается контролёру с регистрацией станции выхода и проверкой оплаты стоимости проезда.

Автоматизированное обеспечение покупки билетов по системе «двойного учёта» позволяет удовлетворить потребности пассажиров в билетах, практически исключить потери за безбилетный проезд и негативные проявления человеческого фактора обслуживающего персонала, включая аутсорсинг. При осуществлении данного способа имеется возможность регистрации входного и выходного пассажиропотоков в общей базе данных с целью дальнейшей статистической обработки для объективного планирования как расписаний движения, так и работы кассиров [6].

В работе предложен способ статистической обработки результатов мониторинга, заключающийся в построении функции распределения вероятностей количества пассажиров для каждой возможной пары  $(i, j > i)$  станций отправления и назначения. Предложены способы планирования работы кассиров.

**Математическая модель пассажиропотоков.**

Общая схема пассажиропотоков на маршруте приведена на рис. 1.

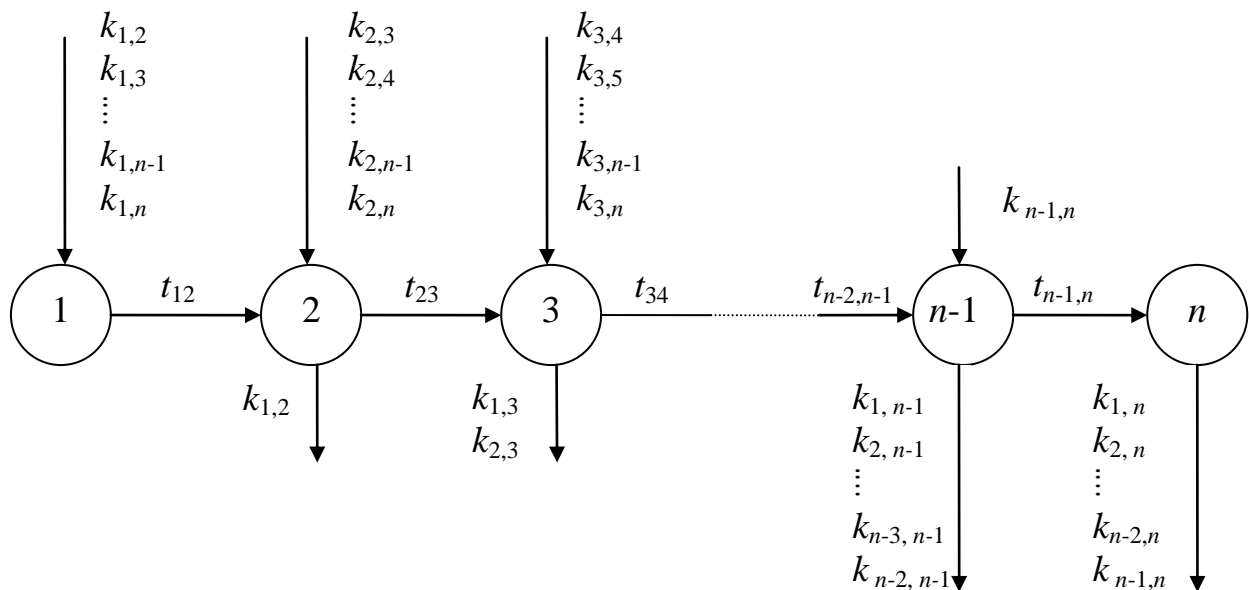


Рис. 1. Схема пассажиропотоков маршрута

Маршрут содержит станции  $1, 2, 3, \dots, n-1, n$ ; время перегона между станциями  $i$  и  $i+1$ ,  $i=1, 2, 3, \dots, n-1$ , составляет величину  $t_{i,i+1}$ ; количество пассажиров, осуществляющих переезд от станции отправления  $i=1, 2, 3, \dots, n-1$  до станции назначения  $j=2, 3, \dots, n-1$ , равно  $K_{i,j}$ .

В совокупности данные величины образуют случайный вектор  $\mathbf{k} = \{k_{i,j} : i=1, 2, 3, \dots, n-2, n-1, j=i+1, \dots, n-1, n\}$ .

Полной характеристикой случайной величины является ее функция распределения. В рассматриваемом случае ведение общей базы данных всех прецедентов маршрута позволяет сформировать множество реализаций

$$\mathbf{K}_m = \{k^{(s)} = \{k_{i,j}^{(s)} : i=1, 2, 3, \dots, n-2, n-1, j=i+1, \dots, n-1, n\}, s=1, 2, 3, \dots, m\}$$

и на его основе сформировать статистическую функцию распределения вероятностей значений  $k_{i,j}$ , т.е. определить относительную частоту появления значения  $k_{i,j}$  во всей совокупности реализаций:

$$P_{i,j}^{(m)}(k_{i,j}) = \frac{\sum_{s=1}^m \chi_{k_{i,j}}(s)}{m}, \quad \chi_{k_{i,j}}(s) = \begin{cases} 1, & k_{i,j} = k_{i,j}^{(s)}, \\ 0, & k_{i,j} \neq k_{i,j}^{(s)}. \end{cases}$$

Для маршрутов с фиксированным днем недели и временем отправления правдоподобной представляется следующая гипотеза.

**Гипотеза независимости.** Все случайные величины

$$k_{i,j}^{(s)} : i=1, 2, 3, \dots, n-2, n-1, j=i+1, \dots, n-1, n, s=1, 2, 3, \dots, m \text{ являются независимыми.}$$

Проведенное статистическое исследование пассажиропотоков на трех направлениях Челябинского участка железной дороги показало практическое отсутствие корреляции между исследуемыми величинами, что подтверждает целесообразность принятия данной гипотезы. Далее гипотеза независимости принимается.

В соответствии с теоремой Хинчина последовательности независимых случайных величин удовлетворяют закону больших чисел. Отсюда следует, что статистические функции распределения  $P_{i,j}^{(m)}(k)$  случайных величин  $k_{i,j}$  с увеличением числа наблюдений  $m$  будут сходиться к фактическим функциям распределения

$$P_{i,j}(k) : i=1, 2, 3, \dots, n-2, n-1, j=i+1, \dots, n-1, n.$$

Таким образом, в качестве математической модели пассажиропотока принимается функция распределения всей совокупности случайных величин  $k_{i,j}$ , которую в силу их независимости можно представить в виде:

$$P(\mathbf{k}) = \prod_{i=1}^{n-1} \prod_{j=i+1}^n P_{i,j}(k_{i,j}).$$

### Время, требуемое на оплату проезда.

Время  $\tau$ , требуемое на оплату одним пассажиром своего проезда, также является случайной величиной. В классической теории массового обслуживания для времени обслуживания (аналога величины  $\tau$ ) принимается гипотеза об экспоненциальном распределении вероятностей. В настоящее время в связи с применением множества форм оплаты: предоплата, безналичная оплата, наличная оплата.

Далее будем предполагать, что длительность обслуживания кассиром пассажира принимает следующие значения:

$$\tau = \begin{cases} \tau_0, & \text{предоплата или безналичная оплата,} \\ \tau_1, & \text{быстрая наличная оплата,} \\ \tau_2, & \text{медленная наличная оплата,} \\ \tau_3, & \text{отказ от оплаты.} \end{cases}$$

Вероятность события  $\{\tau = \tau_i\}$ ,  $i=0, 1, 2, 3$  далее будем обозначать через  $q_i$ . В соответствии с предельными теоремами теории вероятностей время  $\tau_k$  обслуживания  $k$  пассажиров будет иметь асимптотически нормальное распределение вероятностей с математическим ожиданием  $\hat{\tau}_k = k \cdot \sum_{i=0}^3 (q_i \cdot \tau_i)$  и дисперсией  $\hat{\sigma}_k^2 = k \cdot \sum_{i=0}^3 (q_i \cdot (\tau_i - \hat{\tau}_k)^2)$ , т.е. иметь функцию распределения

$$F_k(\tau) = P\{\tau_k \leq \tau\} = \Phi\left(\frac{\tau - \hat{\tau}_k}{\hat{\sigma}_k}\right),$$

где  $\Phi(\square)$  – функция стандартного нормального распределения вероятностей.

### Применение результатов мониторинга пассажиропотоков.

Исследуемую систему можно отнести к системам массового обслуживания без отказов со штрафами за отклонение от директивного времени завершения обслуживания [7]. Если часть пассажиров к моменту завершения поездки окажется не обслуженными, то это приводит к штрафам за время задержки.

В ряде статей рассмотрены способы оценки систем с единственным [9] или несколькими [11] обслуживающими терминалами. Другие авторы [8, 10] изучают способы оптимального управления такими системами.

Отметим, что специфика рассматриваемой проблемы не позволяет использовать для ее анализа классические модели теории массового обслуживания.

Рассмотрим вопросы оценки качества обслуживания и планирования работы кассиров

в терминах функций распределения  $P_{i,j}$ , полученных в результате мониторинга пассажиропотоков. Исследованы три формы обслуживания:

1. *Оплата при завершении поездки*: на отрезке  $(j-1, j)$  маршрута проезд оплачивают только выходящие на остановке  $j=2,3,\dots,n$  пассажиры, перемещаясь после оплаты проезда в выходной накопитель.

2. *Оплата в начале поездки*: все входящие пассажиры попадают во входной накопитель, а после оплаты проезда переходят в пассажирский салон.

3. *Оплата в течение поездки*, когда пассажир может и должен быть обслужен на протяжении всей поездки.

**Оплата при завершении поездки.**

В соответствии с данной формой обслуживания на отрезке  $(j-1, j)$  маршрута проезд оплачивают только пассажиры, выходящие на остановке  $j$ . Число выходящих пассажиров будет равно  $k_j = \sum_{i=1}^j k_{i,j}$ , а вероятность, с которой дискретная случайная величина  $k_j$  принимает значение  $k$ , равна

$$P_{k_j}(k) = \sum_{\{k_{i,j} \geq 0: i=1,2,\dots,j-1, \sum_{i=1}^j k_{i,j}=k\}} \left( \prod_{i=1}^{j-1} p_{i,j}(k_{i,j}) \right),$$

$$k \in K_j = \left[ \sum_{i=1}^{j-1} \min\{k_{i,j}; p_{i,j}(k_{i,j}) > 0\}, \sum_{i=1}^{j-1} \max\{k_{i,j}; p_{i,j}(k_{i,j}) > 0\} \right] \cap Z$$

Функция  $P_{k_j}(k)$  полностью определяется функциями  $P_{i,j}(\square)$ , т.е. результатами мониторинга, поэтому далее можно считать все значения  $P_{k_j}(k)$  заданными.

Для нахождения закона распределения вероятностей для значений времени  $T_j$ , необходимого для сбора оплаты за проезд на перегоне  $(j-1, j)$ , воспользуемся формулой полной вероятности:

$$G_j(T) = P\{T_j \leq T\} = \sum_{k \in K_j} [P_{k_j}(K) \cdot P\{t_k \leq T\}] = \sum_{k \in K_j} \left[ P_{k_j}(K) \cdot \Phi\left(\frac{T - \hat{t}_k}{\hat{\sigma}_k}\right) \right].$$

Отметим, что функции распределения  $G_j(T)$ ,  $j=2,3,\dots,n$  строятся по результатам мониторинга и могут быть использованы для директивного планирования работы кассиров. Используя построенные функции  $G_j(T)$ ,  $j=2,3,\dots,n$ , можно определить количество кассиров, необходимое для обеспечения с вероятностью  $\beta$  кассового сбора со всех выходящих на станции  $j$  пассажиров.

Действительно, время  $T_j^{(\beta)}$ , требуемое для того, чтобы на перегоне  $(j-1, j)$  с вероятностью  $\beta$  все выходящие пассажиры были обслужены,

является  $\beta$ -квантилью распределения  $G_j(T)$ , т.е.

$$T_j^{(\beta)} = \sup\{T : G_j(T) \leq \beta\}.$$

Поскольку функции  $G_j(T)$ ,  $j=2,3,\dots,n$  являются монотонными, то все значения  $T_j^{(\beta)}$  могут быть легко вычислены, например, методом половинного деления. Отсюда следует, что количество кассиров для обеспечения с вероятностью  $\beta$  кассового сбора со всех выходящих на перегоне  $(j-1, j)$  пассажиров равно

$$N^{(\beta)} = \left\lceil \frac{T_j^{(\beta)}}{t_{j-1,j}} \right\rceil,$$

где  $\lceil x \rceil$  – наименьшее целое число, не меньшее  $x$ .

**Оплата в начале поездки.**

В соответствии с данной формой обслуживания все входящие на станции  $i$  пассажиры попадают во входной накопитель, а после оплаты проезда переходят в пассажирский салон. Число входящих на станции  $i$  пассажиров равно  $k_i = \sum_{j=i}^n k_{i,j}$ , а вероятность, с которой дискретная случайная величина  $k_i$  принимает значение  $k$ , равна

$$P_{k_i}(K) = \sum_{\left\{ k_{i,j} \geq 0: j=i+1, i+2, \dots, n, \sum_{j=i+1}^n k_{i,j}=k \right\}} \left( \prod_{j=i+1}^n p_{i,j}(k_{i,j}) \right),$$

$$K \in {}^2 K_i = \left[ \sum_{j=i+1}^n \min\{K_{i,j}; p_{i,j}(K_{i,j}) > 0\}, \sum_{j=i+1}^n \max\{K_{i,j}; p_{i,j}(K_{i,j}) > 0\} \right] \cap Z.$$

Предположим, что к началу посадки на станции  $i$  во входном накопителе осталось необслуженными  $r_i$  пассажиров, и пусть  $q_{r_i}(r)$  – известная вероятность, с которой дискретная случайная величина  $r_i$  принимает значение  $r$ . Тогда закон распределения для числа пассажиров  $s_i = r_i + k_i$ , находящихся в накопителе после станции  $i$ , имеет вид

$$\tilde{Q}_{s_i}(s) = P\{s_i = s\} = \sum_{\{k, r: k+r=s\}} P_{k_i}(k) q_{r_i}(r),$$

$$s \in S_i = \left[ \min\{k_i + r_i; p_i(k_i) \cdot q_i(r_i) > 0\}, \max\{k_i + r_i; p_i(k_i) \cdot q_i(r_i) > 0\} \right] \cap Z.$$

Закон распределения вероятностей для значений времени  $T_i$ , необходимого для сбора оплаты за проезд на перегоне  $(i, i+1)$ , определим, воспользовавшись формулой полной вероятности:

$$H_i(T) = P\{T_i \leq T\} = \sum_{s \in S_i} [\tilde{Q}_{s_i}(s) \cdot P\{\tau_s \leq T\}] = \sum_{s \in S_i} \left[ \tilde{Q}_{s_i}(s) \cdot \Phi T \left( \frac{T - \hat{\tau}_s}{\hat{\sigma}_s} \right) \right].$$

Время  $({}_2T_i^{(\beta)})$ , требуемое для того, чтобы на перегоне  $(i, i+1)$  с вероятностью  $\beta$  все находящиеся во входном накопителе пассажиры были обслужены, является  $\beta$ -квантилью распределения  $H_i(T)$ , т.е.

$${}_2T_i^{(\beta)} = \sup \{T : H_i(T) \leq \beta\}.$$

Доля обслуженных за время  $t_{i,i+1}$  пассажиров равно

$$L_i = \min \left\{ 1, \frac{t_{i,i+1}}{({}_2T_i^{(\beta)}) \cdot N_i} \right\},$$

где  $N_i$  – количество кассиров на перегоне  $(i, i+1)$ .

Таким образом, после перегона  $(i, i+1)$  необслуженными останутся  $r_{i+1} = (1 - L_i) \cdot s_i$ , причем закон распределения случайной величины  $r_{i+1}$  имеет вид

$$\mathbf{q}_{r_{i+1}}(r) = \tilde{\mathbf{Q}}_{s_i}(\lfloor r \cdot (1 - L_i) \rfloor).$$

Итак, зная закон распределения количества пассажиров  $r_i$ , оставшихся в накопителе к концу перегона  $(i-1, i)$ , легко получить закон распределения количества пассажиров  $r_{i+1}$ , оставшихся в накопителе к концу перегона  $(i, i+1)$ . Поскольку  $r_i$  с вероятностью единица принимает нулевое значение, то при заданных значениях  $N_i, i=1, 2, \dots, n-1$  могут быть определены законы распределения всех случайных величин  $r_i, i=1, 2, \dots, n-1$ . Значения  $N_i$  могут быть определены из решения задачи оптимизации

$$\min_{N_i: i=1, 2, \dots, n-1} \left\{ \sum_{i=1}^{n-1} N_i : (\forall i=1, 2, \dots, n-1) (\mathbf{P}\{s_i > s_{\max}\} < \alpha) \right\},$$

где  $s_{\max}$  – вместимость накопителя для входящих пассажиров,  $\alpha$  – уровень доверия.

#### Оплата в течение поездки.

В соответствии с данной дисциплиной обслуживания пассажир может и должен быть обслужен на протяжении всей своей поездки. Данное требование может быть формализовано следующим образом.

Количество пассажиров, которое необходимо обслужить на промежутке от станции  $l=1, 2, \dots, n-1$  до станции  $m=l+1, l+2, \dots, n$ , равно

$L_{lm} = \sum_{(i,j): l \leq i < j \leq n} k_{i,j}$ . Вероятность, с которой случайная величина  $L_{lm}$  примет значение  $L$ , равна

$$P_{L_{lm}}(L) = \sum_{\left\{ \begin{array}{l} K_{i,j} \geq 0 : l \leq i < j \leq n, \sum_{(i,j): l \leq i < j \leq n} k_{i,j} = L \end{array} \right\}} \prod_{(i,j): l \leq i < j \leq n} p_{i,j}(K_{i,j})$$

Для нахождения закона распределения вероятностей для значений времени  $T_{lm}$ , необхо-

димого для обслуживания пассажиров на промежутке от станции  $l=1, 2, \dots, n-1$  до станции  $m=l+1, l+2, \dots, n$ , воспользуемся формулой полной вероятности:

$$G_{lm}(T) = P\{T_{lm} \leq T\} = \sum_{L: P_{L_{lm}}(L) > 0} [P_{L_{lm}}(L) \cdot P\{\tau_L \leq T\}] = \sum_{L: P_{L_{lm}}(L) > 0} \left[ P_{L_{lm}}(L) \cdot \Phi\left(\frac{T - \hat{\tau}_L}{\hat{\sigma}_L}\right) \right].$$

Время  $T_{lm}^\beta$ , необходимое для обслуживания пассажиров на промежутке от станции  $l=1, 2, \dots, n-1$  до станции  $m=l+1, l+2, \dots, n$ , является  $\beta$ -квантилью распределения  $G_{lm}(T)$ , т.е.

$$T_{lm}^{(\beta)} = \sup \{T : G_{lm}(T) \leq \beta\}.$$

Резерв времени на обслуживание пассажиров на промежутке от станции  $l=1, 2, \dots, n-1$  до станции  $m=l+1, l+2, \dots, n$  равен  $\bar{T}_{lm} = \sum_{i=l}^{m-1} t_{i,i+1}$ , следовательно, количество кассиров на данном промежутке должно быть не меньше

$$N_{lm} = \left\lceil \frac{T_{lm}^{(\beta)}}{\bar{T}_{lm}} \right\rceil.$$

Пусть  $(l_0, m_0) = \arg \max_{(l,m)} N_{lm}$ ,

тогда очевидно, что минимальное количество кассиров  $N_i$  на всех перегонах  $(i, i+1): l_0 \leq i < m_0$  равно  $N_{lm}$ . Минимальное количество кассиров на оставшихся перегонах определяется путем исключения фрагмента  $(l_0, m_0)$  из маршрута и рекурсивным применением данной процедуры для образовавшихся фрагментов.

#### Заключение

Автоматизированное обеспечение покупки билетов по системе «двойного учёта» позволяет не только удовлетворить потребности пассажиров в билетах, но и практически исключить потери за безбилетный проезд, негативные проявления человеческого фактора обслуживающего персонала, включая аутсорсинг. При осуществлении данного способа имеется возможность регистрации входного и выходного пассажиропотоков в общей базе данных с целью дальнейшей статистической обработки для объективного планирования как расписаний движения, так и работы кассиров.

Предложенные в работе методики обработки результатов мониторинга с целью директивного планирования работы кассиров демонстрируют эти возможности. Дальнейшее обобщение результатов данной работы на проблемы оперативного управления, основанного на вычислении апостериорных распределений веро-

ятности, является предметом будущих исследований.

#### Список литературы

1. *Андреев А.В.* Использование аутсорсинга как одного из направлений оптимизации расходов пригородного комплекса железнодорожного транспорта // Бюллетень транспортной информации, 2008. Вып. № 12 (162). С. 33–36.

2. *Губская С.А., Ванина Т.С.* Метод учета оплаты проезда на поездах пригородного сообщения // Статистика. Моделирование. Оптимизация: сб. тр. Всерос. конф. (Челябинск, 28 ноября – 3 декабря 2011г.). Челябинск: Изд.центр ЮУрГУ. 2011 С.282–286.

3. *Губская С.А.* Мониторинг условий организации перевозки пассажиров в пригородном сообщении на Южно-Уральской железной дороге // Общие вопросы транспорта. Моделирование и оптимизация в логистических транспортных системах: сб. науч. тр. / отв.ред. Е.Н.Тимухина. Екатеринбург: Изд-во УрГУПС. 2011. Вып.89(172). С.31–37.

4. *Губская С.А.* Способ обеспечения оплаты проезда на пригородных поездах/ С.А.Губская // Материалы Междунар. науч.-практ. конф. «Современные проблемы и пути их решения в науке, транспорте, производстве и образовании – 2010». Т. 1. Транспорт. Одесса: Черноморье, 2010. С.50–52.

5. *Деминг Э.* Выход из кризиса: Новая парадигма управления людьми, системами и процессами: пер. с англ. 3-е изд. М.: Альпина Паблшера, 2009. 419 с.

6. *Жестяников И.З., Козлов В.А.* Внедрение новых технологий в АСОКУПЭ // Автоматика, связь и информатика. 2008. №5. С.41–44.

7. *Шешукова Т.Г., Красильников Д.Г.* История и перспективы развития управленческого учета на предприятии // Вестник Пермского университета. Сер. Экономика. 2010. Вып. 4(7). С. 20–27.

8. *Jang W.* Dynamic scheduling of stochastic jobs on a single machine // European Journal of Operational Research. 2002. Vol. 138(3). P. 518–530.

9. *Movaghar A.* On queueing with customer impatience until the end of service // Stochastic Models. 2006. Vol. 22(1). P. 149–173.

10. *Ward A. and Kumar S.* Asymptotically optimal admission control of a queue with impatient customers // Mathematics of Operations Research. 2008. Vol. 33(1). P. 167–202.

11. *Zeltyn S. and Mandelbaum A.* Call centers with impatient customers: exact analysis and many-server asymptotics of the  $M/M/n + G$  queue. Ph.D. thesis. Israel Institute of Technology. 2004. 402 p.